



# BUREAU ELARGI

## Jeudi 12 mars 2020



Association bretonne des  
entreprises agroalimentaires



# Ordre du jour

1. Point budgétaire
2. Présentation du projet Politique Partenaires
3. Validation de la feuille de route du bien manger
4. Retour sur les différentes rencontres (rencontres autour de l'usine du futur et l'Innovation, salon de l'agriculture, groupe de travail CRAB ABEA, ...)
5. Point sur les événements attractivité du 1<sup>er</sup> semestre (Report WIA, Forum économique breton, Breizh agri food, semaine de l'agroalimentaire, ...)
6. Point informations coronavirus

# Point budgétaire

# Point budgétaire

- Concernant la trésorerie : nous sommes à **131 000 € à date**  
Encaissement de 180 000 euros de cotisations (nous avons budgété 148 000 €)
- Concernant la facturation IFRIA : un bureau s'est tenu le 5 mars. Nous sommes en attente de décision.
- Concernant les subventions :
  - ✓ **Les bilans des conventions 2019** seront établis fin mars => les montants demandés seront bien conformes à ceux initialement demandés dans la convention sauf pour environnement (convention de 2018 avec avenant 2019)
  - ✓ **Convention 2016- numérique de 23 128 €** => la DRAAF a confirmé la semaine dernière qu'un document officiel avait été donné en main propre au mois de juillet indiquant la clôture de cette convention faute de bilan => ce montant est à inscrire en perte
  - ✓ **Convention 2017- mutualisation des achats de 18 623 €** => La DRAAF m'a indiqué que le dossier était toujours en « départage » au niveau national

# Projet Politique partenariat ABEA

# Membres partenaires



[www.abea.bzh](http://www.abea.bzh)

# Membres partenaires : prospects

## Assurances



## Banques



## Eau



## Fournisseurs de solutions

## Fournisseurs de solutions



## Energie



## Ressources humaines



[www.abea.fr](http://www.abea.fr)

# Membres partenaires - Prospects

FILHET ALLARD	Courtage d'assurances
CREDIT COOPERATIF	Banque
BPI France	Banque Publique d'Investissement
AQUAPROX I-TEC	Conception d'installations de traitement des eaux, recyclage, épuration
NEREUS WATER	Recyclage basse énergie des effluents
GREEN YELLOW	Cabinet de conseil spécialisé dans le management de l'énergie (partenaire Valorial)
CERTINERGY	Cabinet de conseil spécialisé dans le management de l'énergie (filiale ENGIE)
ROZO	Cabinet de conseil spécialisé dans le management de l'énergie
ECONOMIE D'ENERGIE	Cabinet de conseil spécialisé dans le management de l'énergie
SCOTT AUTOMATION	Conception et fabrication des solutions (automatisation et robotique) assurant gains de productivité et fiabilité
KEENDOO	Éditeur de solutions logicielles agroalimentaires de digitalisation des données produits, engagés dans le transformation numérique des IAA
ABAKA	Cabinet de recrutement
RANDSTAD INHOUSE	Agence d'intérim

Attente validation bureau pour 10 000 €

# Partenaires à date – Cotisations

ARKEA BANQUE ENTREPRISES ET INSTITUTIONNELS	15 000,0 €
CREDIT AGRICOLE ASSURANCES SOLUTIONS	10 000,0 €
EDF	7 000,0 €
RMS COURTAGE	5 000,0 €
CREDIT AGRICOLE EN BRETAGNE	5 000,0 €
GROUPE SAMSIC	5 000,0 €
MTI GRAND OUEST	5 000,0 €
VERLINGUE	5 000,0 €
SAUR	5 000,0 €
ENEDIS	5 000,0 €
AREA MAITRISE D'OEUVRE	1 250,0 €

# Partenaires à date – Fonctionnement



2018 : Montage de fiches à destination des TPE PME sur les frais de santé et prévoyance

2019 : 1 atelier sur les garanties FS et P

2019 : Workshop sur les couts sociaux

2020 Enquête sur la politique social, Epargne salarial et Prévention Santé

2020 : Livre blanc Breton sur la politique sociale de l'agro en Bretagne



2019 : 1 atelier sur la gestion de l'eau et la reUse, avec visite de l'usine d'eau potable de l'arguenon

2019-2020 : intégration Saur dans dynamique Collectif eau propre

2020 : poursuite actions reuse



Association bretonne des  
entreprises agroalimentaires

[www.abea.bzh](http://www.abea.bzh)

# Partenaires à date – Fonctionnement



2018 : signature du partenariat le 13 septembre 2018 à l'occasion du SPACE



2019 : AG avec visite de leurs installations à l'île de Sein



2020 : Atelier sur la transition énergétique au FEB



Association bretonne des  
entreprises agroalimentaires

[www.abea.bzh](http://www.abea.bzh)



# Membres partenaires - Fonctionnement

Premier événement « Partenaires » le 4 février 2020



mIAAm party



[www.abea.bzh](http://www.abea.bzh)

# Proposition Politique Partenaires ABEA

## ■ Création de pôles

- Pôle Banque / Assurances
- Pôle Energie / Environnement
- Pôle Conseil / Services

**Objectif 2020**

## ■ Mise en cohérence des cotisations partenaires

Exemple : Banque : 10 000 €

=> + assurances : + 5 000 €

=> + Fonds d'investissement : + 5 000 €

# Proposition Politique Partenaires ABEA

- Pôles Banque & Assurances (\*)

=> Listing en cours et démarchage de toutes les B&A

=> Prise de contact avec les partenaires déjà en place (RDV Arkéa le 27 mars)

(\*) assurances institutionnelles

# Proposition Politique Partenaires ABEA

## OFFRE

- OFFRE
  - 2 revues par an avec le bureau élargi
    - Etat de l'art
    - Tendances et réflexions
  - Ateliers de sensibilisation auprès de nos adhérents sur des thématiques choisies
    - ex : Intervention de partenaires auprès de nos adhérents sur les réponses apportées face à des attaques extérieures faites aux IAA)
  - Assurer une représentation
    - Témoignages du bureau à la demande des partenaires

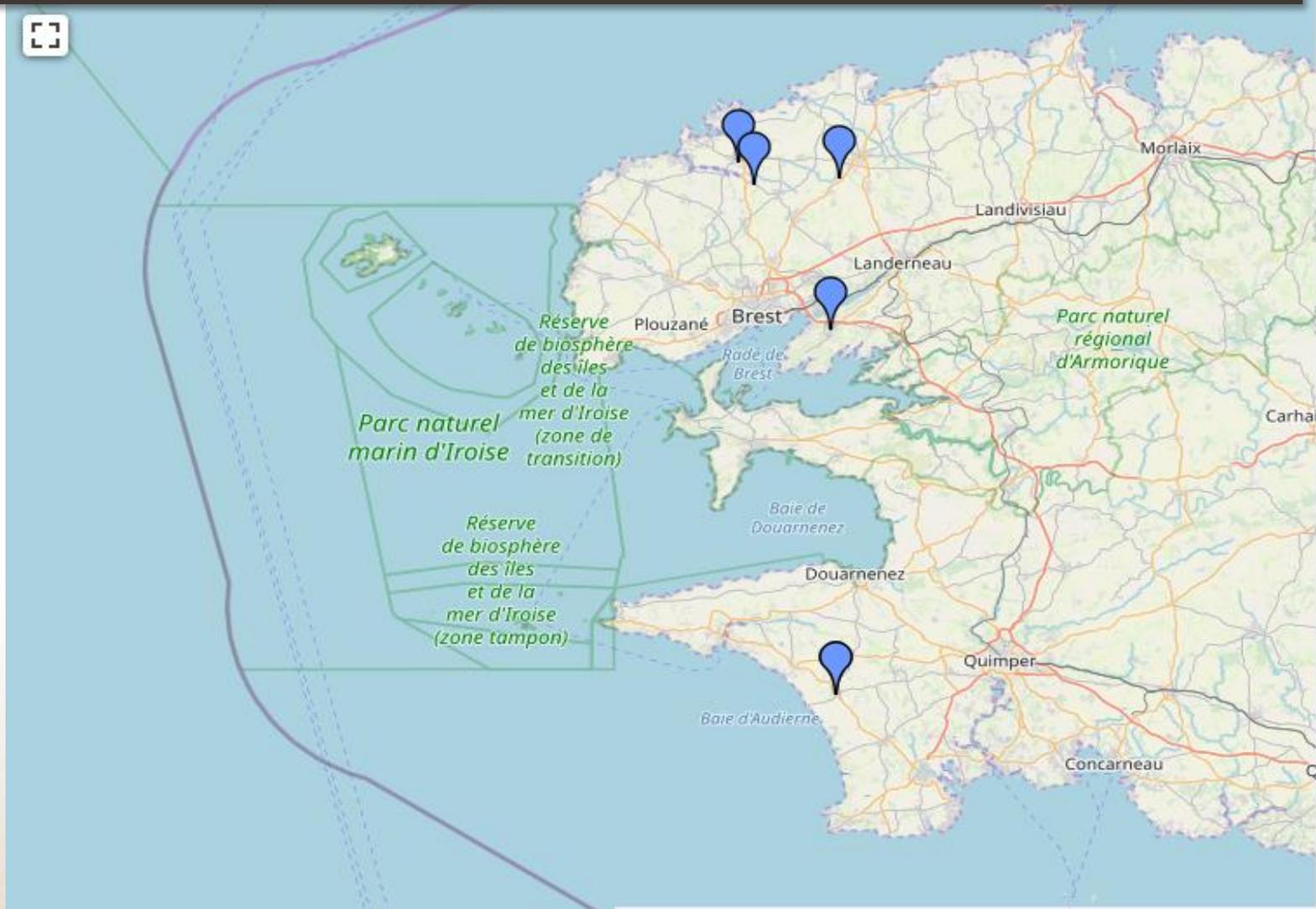
# Positionnement de nos adhérents



# Positionnement de nos adhérents



# Positionnement de nos adhérents



# Politique Adhérents

- Mise en place de référents départementaux pour sécuriser ou prospecter

56 : Jean pierre RIVERY

29 Sud : Marc-Olivier BERNARD

29 nord : Michel MAGUEUR

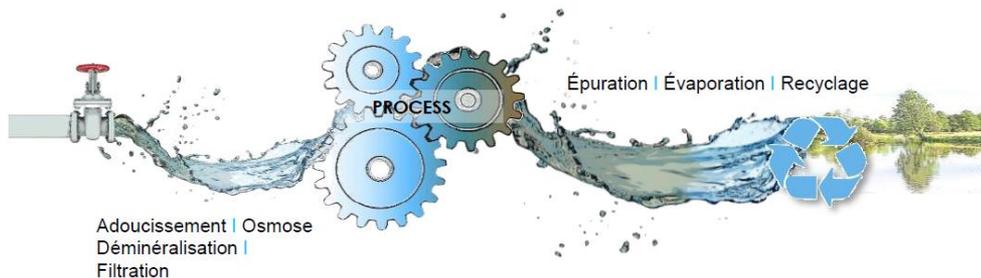
35 : Christophe LE BIHAN

22 : Bruno MORIN (demande d'intégration dans le bureau=>validation ?)

# Partenaire à valider



- Ingénierie
- Construction
- Clés en main
- Exploitation
- Maintenance



une solution adaptée  
à chaque projet



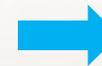
## MÉTIER :

- Production d'eau
- Traitement des effluents
- Recyclage

## Proposition d'actions partenariales :

- Organisation d'un voyage d'étude pour visiter des installations de REUSE dans un abattoir en Belgique (production de bière à partir des eaux usées traitées de l'abattoir)
- Apports d'expertise pour des ateliers sur la gestion de l'eau en industrie

*Sont complémentaires et travaillent déjà en partenariat avec notre partenaire SAUR Industrie.*



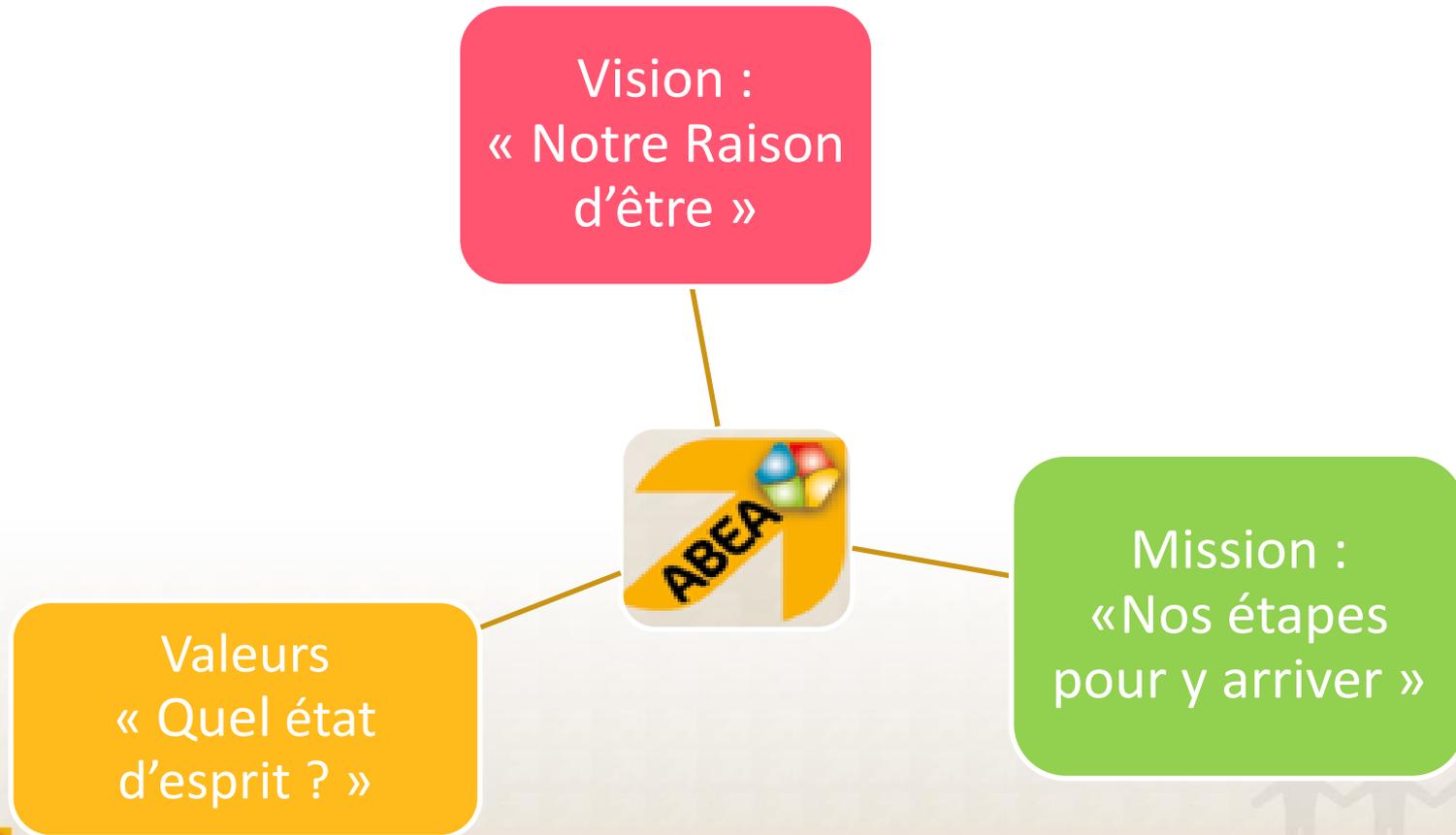
Association bretonne des  
entreprises agroalimentaires

[www.abea.bzh](http://www.abea.bzh)

# Feuille de route du Bien Manger

# Présentation au Bureau Elargi - Agenda

1. Rappel et finalisation « Vision, Mission, Valeurs ABEA » issus des travaux de l'été dernier (suivie d'une discussion et d'une validation par le bureau)
2. Les projets clés du Bureau Elargi pour atteindre la vision ABEA (suivi d'une discussion et d'une validation par le bureau)
3. L'heure des choix – partage de la problématique « emploi ressource » pour discussion
4. Zoom sur un des 10 axes de travail stratégiques ABEA : Le Bien Manger (information)
5. Retour d'informations sur la réunion Région / CRAB / ABEA sur le Bien-Manger





## Notre vision :

Être le **représentant** professionnel Agroalimentaire Breton **légitime** et **reconnu** auprès des acteurs privés et publics, **indépendant**, et **engagé** pour la création de **valeur** dans les filières, en **synergie** avec l'ensemble des parties prenantes et les territoires.

## Notre mission

1. Se Positionner politiquement « autrement » (en proximité des entreprises, en lien avec le monde agricole et les institutionnels)
2. Développer le rôle de Locomotive sur les enjeux Agro et devenir l'acteur opérationnel qui rassemble
3. Continuer d'accompagner le développement des entreprises agro-alimentaires et de leurs métiers
4. Clarifier notre rôle avec tous nos interlocuteurs et devenir incontournable sur nos sujets et projets majeurs
5. Réaliser notre vision en 2025 (5 ans)

Vision : « Notre Raison d'être »



Valeurs  
« Quel état d'esprit ? »

Mission :  
« Nos étapes pour y arriver »

Vision : « Notre  
Raison d'être »



Valeurs  
« Quel état  
d'esprit ? »

Mission :  
« Nos étapes pour  
y arriver »

## Nos valeurs

1. Représentativité

2. Indépendance

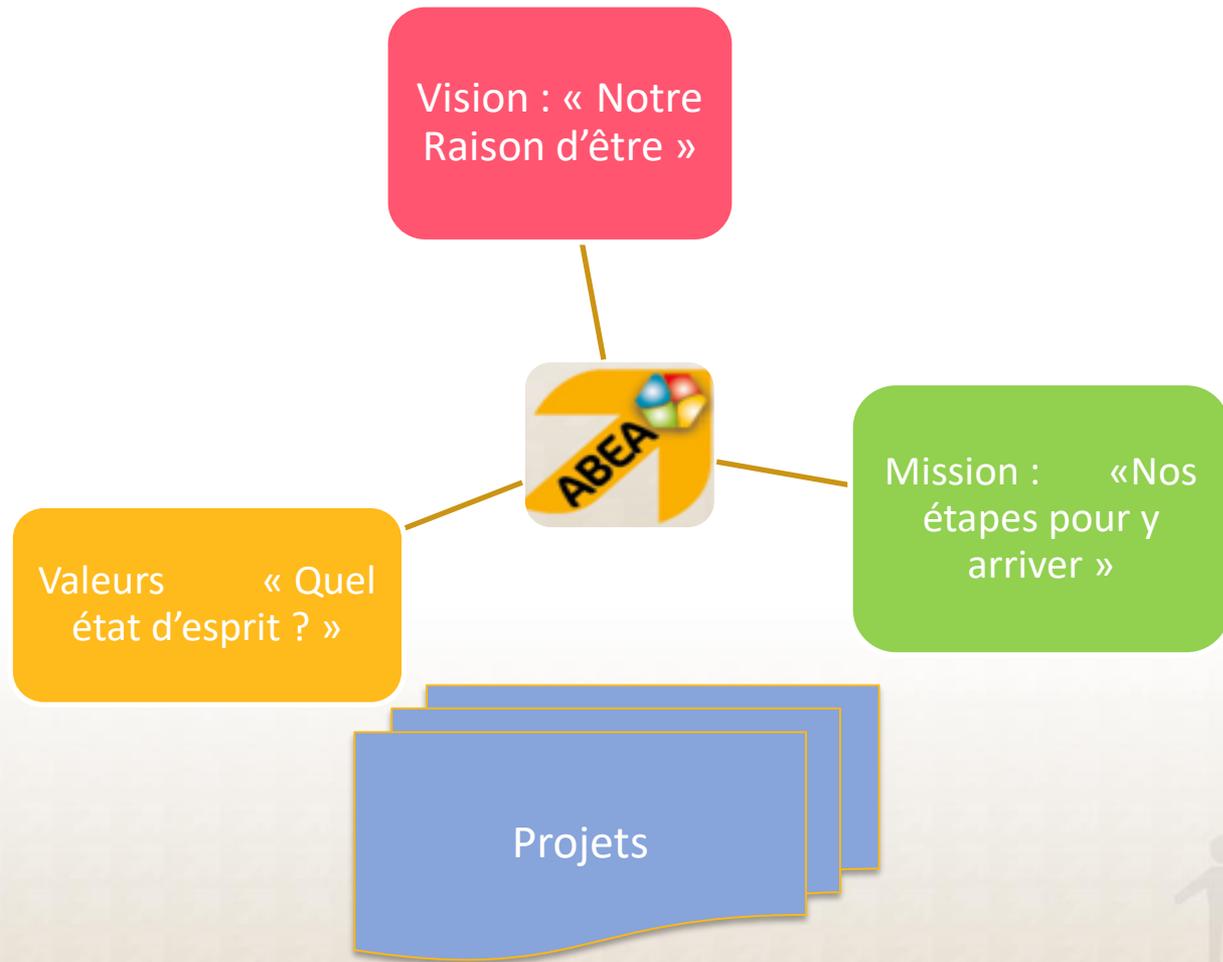
3. Engagement collectif

4. Pragmatisme

## Discussion

### Validation par le Bureau Elargi



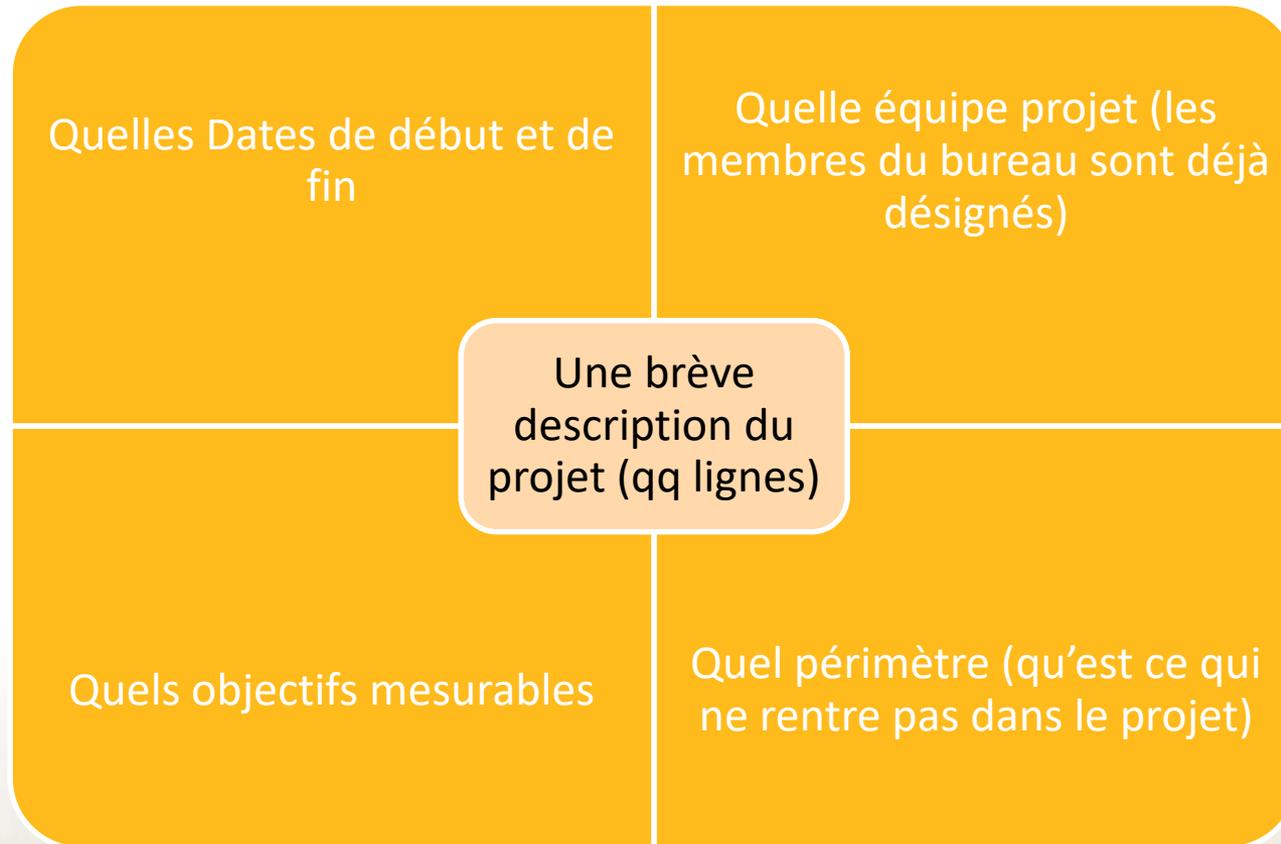


# L'atteinte de la vision ABEA nécessite la mise en œuvre de 10 projets spécifiques dont le suivi est confié aux membres du BE

Notre vision : Être le **représentant** professionnel Agroalimentaire Breton **légitime** et **reconnu** auprès des acteurs privés et publics, **indépendant**, et **engagé** pour la création de **valeur** dans les filières, en **synergie** avec l'ensemble des parties prenantes et les territoires.

Développement	Coopération	Représentation	Social
<ul style="list-style-type: none"><li>• RSE – Développement durable <b>MOB</b></li><li>• Bien Manger <b>CL</b></li><li>• Usine Agro du Futur <b>EB</b></li><li>• Agro Avenir Marque employeur du secteur <b>EB</b></li><li>• Commission Nutrition <b>BKB</b></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Coopération inter-industrielle <b>JT</b></li><li>• Relation avec la CRAB et parties prenantes <b>PYJ</b></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Représentation ABEA au Medef <b>JPR</b></li><li>• Relations avec l'ANIA et les branches professionnelles <b>OC</b></li><li>• Z'honnivores</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Animation du dialogue social (CPREFP, IDS)</li><li>• Programmes emploi formation</li><li>• Actions attractivité</li><li>• Commission sociale</li></ul>

Nous souhaiterions brièvement définir les points clés de ces 10 projets dans les semaines à venir



**EXEMPLE : Point sur le thème Usine Agro du Futur – Joel et Emeric**

# Proposition de feuille de route Usine Agro du Futur

## Proposition feuille de route Usine Agro du Futur

### Déclinaison du sujet selon les facteurs clés de succès de la compétitivité des IAA en Bretagne :

Attention à la question du digital = davantage un moyen qu'une clé d'entrée.

Facteurs clés de succès de la compétitivité en Bretagne	Freins identifiés par les IAA dans l'enquête BDI	Technologies numériques à mieux intégrer selon IAA dans enquête BDI	Autres sujets identifiés par les membres de l'ABEA	Parties prenantes à associer	Exemple-témoignage
Interdépendance et proximité agri-agro	- Gestion des ressources		- Sujets de prospective : robots spécifiques, exosquelettes, ...	Chambre d'agriculture Syndicats professionnels ...	Entreprises Agro
Compétitivité des outils industriels	- Manque de flexibilité dans la production - Contrôle et optimisation du process de production - Capacités de production - Rendement - Maintenance - Gestion des déchets	- Robots, cobots, automatisation - Connectivité avancée - Intelligence artificielle - Blockchain	- Capitalisation des entreprises - Basiques opérationnels de l'entreprise : être plus efficace sur les fondamentaux => par ex : apport du digital pour gérer le pilotage en temps réel (« chasse aux écarts »)	UIMM BPI Boost'Agro Breizh Fab	
Savoir-faire et capital humain	- Gestion des compétences - Sécurité des personnes au travail	- Réalité augmentée	- Réalité augmentée pour la formation	IFRIA	
Différenciation qualité-traçabilité	- Qualité - Sécurité des aliments			Protéines XTC Valorial ...	

**Plan d'actions :**

2 ou 3 événements dans l'année.

Modalités :

- Choix thème
- Invitation - sélection
- Témoignage opérationnel sur site
- Parties prenantes expertes et en soutien
- Communication forte : photos, vidéos, réseaux sociaux, ...

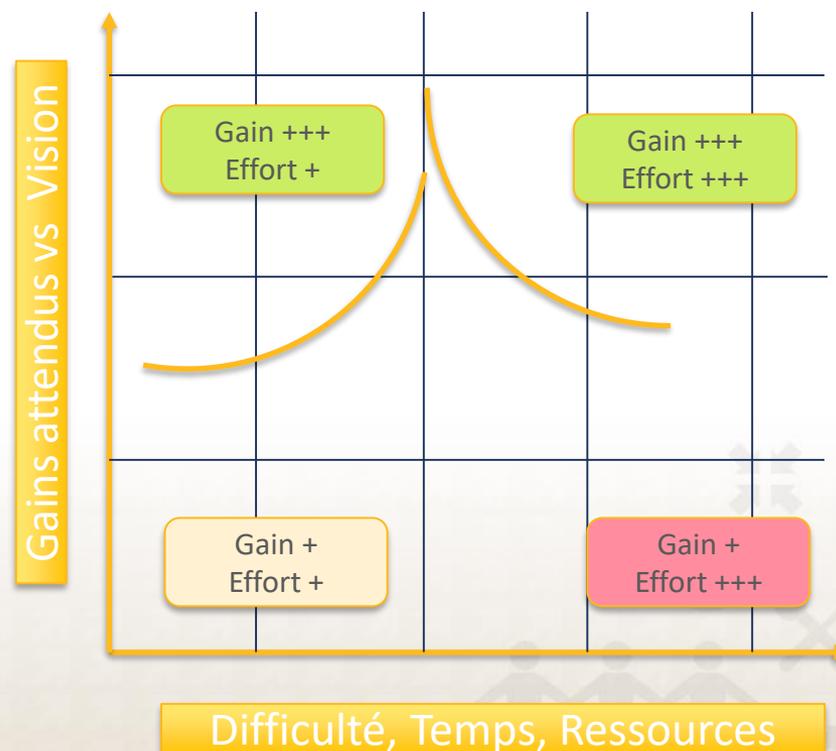


# L'heure des choix

Nous avons lors des journées 'stratégiques' de 2019 et depuis identifié beaucoup de projets, axes de travail, ambitions et il en va de notre responsabilité de valider la question de l'emploi/Ressources afin de planifier nos engagements et de nous donner le maximum de chance d'atteindre notre vision.

Notre proposition :

- Lister l'ensemble des sujets 'en cours' ou 'annoncés'
- Faire une séance de travail avec le BE pour vous présenter la répartition de ces sujets sur une échelle de 'difficulté, d'emploi' et une échelle 'Gain attendu par rapport à l'accomplissement de la vision ABEA'
- Valider ensuite les priorités



# Le Bien Manger = 1 des 10 projets stratégiques Vision ABEA

Nous, Entrepreneurs de l'Agro-alimentaire sommes au cœur d'une démarche sociétale et politique nouvelle appelée le « Bien Manger » - Le « Bien Manger » est un des 6 engagements de la Région Bretagne tels que définis par la BreizhCop.

Il ne s'agit pas pour nous de redéfinir nos positionnements produits qui ont largement trouvé leur dynamique et leurs marchés propres,

Mais plutôt de trouver notre place dans cette initiative politique où nous pensons qu'en notre nom et associés aux acteurs de l'Agriculture, nous devons saisir cette opportunité de prendre un rôle central tel que défini par notre vision.

Le 'Bien Manger' recouvre des préoccupations variées de multiples acteurs de la Société (qualité des aliments, formation des jeunes à « comment bien manger », produire et consommer local...).



Engagement pour réussir le « Bien manger pour tous »

Engagement pour une nouvelle stratégie énergétique et climatique

Engagement pour la préservation et la valorisation de la biodiversité et des ressources

Engagement pour des mobilités solidaires et décarbonées

Engagement pour des stratégies numériques responsables

Engagement pour la cohésion des territoires

[www.abea.bzh](http://www.abea.bzh)

# La base du Bien Manger et nos axes de travail IAA

Le bon est déjà au cœur des préoccupations des IAA, mais face à l'évolution de la société, l'ABEA accompagne l'évolution de l'ensemble des IAA dans une dynamique du « **Bien-Manger** » autour de 4 axes :

POSITIONNEMENT PRODUIT



**Le goût** (le plaisir de manger..)



**La santé** (nutrition, sécurité alimentaire, ...)



**L'accessibilité** (bien manger pour tous, faire vivre la filière, performance économique et sociale ...)



**Le sens** (vis-à-vis des salariés, vis-à-vis du consommateur, vis-à-vis des parties prenantes de l'ABEA ...)

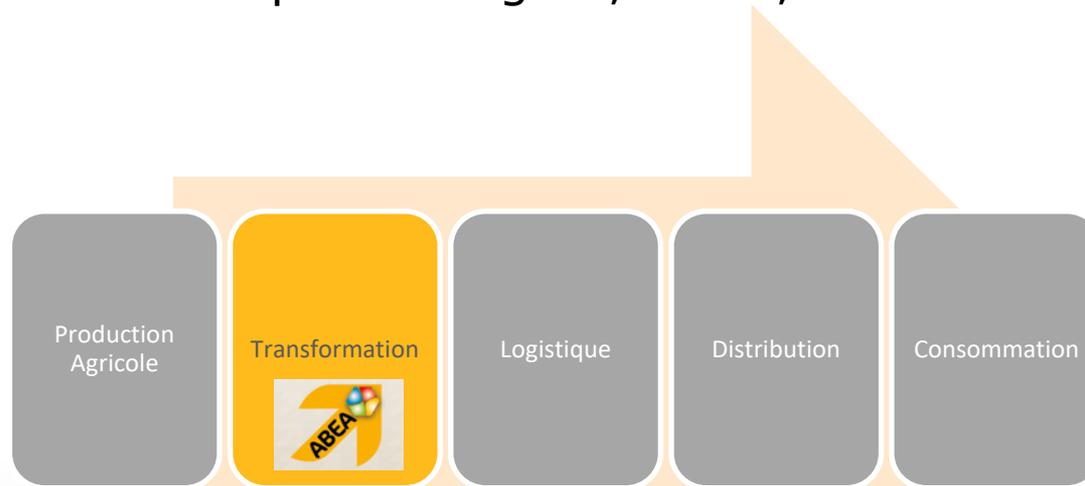


Association bretonne des  
entreprises agroalimentaires

[www.abea.bzh](http://www.abea.bzh)

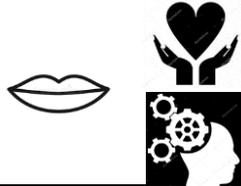
# Les IAA = acteurs de la transformation dans la chaîne de valeur

Dans la chaîne de valeur, nous nous positionnons majoritairement sur le segment de la transformation en axant nos travaux sur le développement des 4 axes produits 'goût, santé, accessibilité, sens'



# Nos travaux 'Goût, Santé, Accessibilité, Sens' qui vont contribuer au Bien Manger

Alliance Inter Industries – UIMM

	Production	Transformation	Logistique	Distribution	Conso
<b>J'assure la qualité nutritionnelle</b> 		Commission Nutrition-Santé-Qualité			
<b>J'améliore l'efficacité de l'entreprise pour nourrir tout le monde</b> 		RSE			
		Breizh Fab			
		Accélérateur d'entreprises			
		Mutualisation des achats			
		Performance Achats			
<i>Produit en Bretagne</i>					
<i>Breizh Alim - CRAB</i>					
<b>Je préserve l'environnement</b> 		Commission Environnement-Energie			
		RSE			
		Gestion de l'eau			
		Gestion de l'énergie			
		Gestion des déchets			
		Neutralité carbone			
<b>Je crée l'alimentation du futur</b> 		Usine Agro du Futur			
		<i>Valorial</i>			
		CEA Tech			
		Emballages éco-conçus			
<b>Je sais vivre et travailler ensemble</b> 		RSE			
		Breizh Fab			
		Actions sociales Emploi Formation			

# Le Bien Manger = Axe de travail stratégique pour l'ABEA

Discussion / Conclusion

Retour sur les différentes rencontres  
(rencontres autour de l'usine du futur et  
l'Innovation, salon de l'agriculture, groupe de  
travail CRAB ABEA, ...)



Association bretonne des  
entreprises agroalimentaires



[www.abea.bzh](http://www.abea.bzh)

# Atelier co-organisé avec ENEDIS pour le FEB

## Objectif de l'atelier :

Eveiller à l'importance stratégique de s'engager vers une transition énergétique globale dans les entreprises.

## Introduction :

Repartir de la vision donnée par Xavier Terlet lors de la mIAAm Party : « le consommateur attend des produits qui lui donnent du plaisir, tout en lui apportant plusieurs garanties, **dont la garantie environnementale** »

Lien entre la responsabilité des entreprises (RSE) et l'engagement dans les transitions (notamment ici énergétique)

## Proposition de contenu (animation sous forme table-ronde) :

- Vers un approvisionnement en énergies renouvelables/locales
- Faire des économies d'énergie
- Aller vers la neutralité carbone
- Développer la mobilité électrique
- La transition énergétique de l'entreprise, un moyen de développer une démarche collective-participative et une fierté d'appartenance à l'entreprise

Des propositions  
d'entreprises à solliciter pour  
les témoignages ?

- **Retour sur les travaux avec la CRAB**
  - Breizh alim
  - 3eme rencontres économiques et sociales agri agro => DATE : 2 juillet ?
- **L'usine agro du futur**
  - Jacques Renault
  - BCI
  - Positionnement au prochain CFIA
- **Innovation**
  - Retour sur le groupe de travail sur les centres techniques

# QUESTIONS



Association bretonne des  
entreprises agroalimentaires



[www.abea.bzh](http://www.abea.bzh)

**Merci de votre attention**



Association bretonne des  
entreprises agroalimentaires



[www.abea.bzh](http://www.abea.bzh)